西吉县2020年全面实施预算绩效

管理工作的报告

根据财政厅《关于贯彻落实<自治区党委 人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见>的通知》(宁财预发〔2019〕270号)和《西吉县人民政府关于全面实施预算绩效管理实施意见》（西政发〔2019〕140号）相关文件要求，现将西吉县2020年全面实施预算绩效管理工作报告如下：

一、基本情况

为认真贯彻落实《自治区财政厅关于贯彻落实〈自治区党委人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见〉的通知》（宁财预发〔2019〕270号）文件，切实解决当前预算绩效管理存在的突出问题，加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，不断提高财政资源配置效率和使用效益，促进项目单位转变“重投入轻管理、重支出轻绩效”的观念，对财政项目资金管理的各个环节，实施全过程绩效跟踪。在预算编制和审核环节，明确财政项目资金绩效目标，将绩效目标随同当年部门预算一并设定和批复；在预算执行环节，建立绩效目标执行监控机制，跟踪分析执行情况；在预算执行完毕后，组织开展单位自评管理，部门评价管理和财政评价管理三种方式，对重点项目委托第三方评价，加强绩效结果应用，强化绩效责任约束。

二、建立健全绩效管理体系

**一是健全预算绩效管理规章制度。**出台了《关于印发2021年度西吉县效能目标管理考核方案的通知》（西党发〔2021〕60号）、《西吉县人民政府关于全面实施预算绩效管理实施意见的通知》（西政发〔2019〕140号、《西吉县财政支出预算绩效管理暂行办法》（西财发〔2020〕58号）、《西吉县部门预算绩效目标管理（暂行）办法》（西财发〔2020〕188号）、《西吉县财政预算绩效评价结果应用管理暂行办法》（西财发〔2020〕189号）和《西吉县预算绩效运行监控管理（暂行）办法》（西财发〔2020〕190号）等规章制度，积极构建预算绩效管理体系。

**二是设立预算绩效管理工作机构。**我县财政预算绩效管理职能预算绩效和监督评价室负责，具体职责有：拟订预算绩效管理制度、框架体系和绩效评价指标体系，编制预算绩效管理工作计划，全面实施预算绩效管理工作的组织协调和督促落实。指导预算单位开展预算绩效管理工作。设专职预算绩效管理人员1名，负责预算绩效日常业务管理工作。

**三是开展预算绩效管理业务培训。**为提高业务水平，更好开展预算绩效评价工作，财政邀请第三方中介机构专业人员对部门（单位）所有财务主管和业务人员进行实务操作集中培训，提高从业人员业务素质。

**四是采取自评与重点评价相结合。**2020年下发了《关于印发西吉县2020年财政支出绩效评价计划的通知》的通知（西财发〔2020〕40号），要求对2020年财政预算资金开展全面预算绩效工作，采取部门（单位）自评为主、财政聘请中介机构评价为辅相结合的方式进行。

三、建立全过程预算绩效管理链条

**(一)强化事前绩效评估**

**1.规范绩效管理模式。**为实现绩效管理与预算管理的有机融合，我们将项目绩效管理与部门预算“二上二下”编审结合起来同步开展。将自治区提前下达各类专项资金及时分解下达到各项目实施单位，并设定了绩效管理考核体系和绩效评价体系，通过事前申报绩效目标、事中开展绩效日常监管、事后进行绩效评价，建立贯穿项目全过程管理的绩效管琿模式。

**2.强化绩效指标专家论证。**为切实加强项目管理，提高财政资金使用效益，组织专家对财政重点项目绩效评价报告进行评审，从报告的指标设计、报告形式和报告内容三个方面进行评审，进一步增强预算绩效管理科学性、合理性、规范性。

**(二)明确绩效目标**

在编制下达每年部门预算过程中，严格把关项目申报质量和格式要求，注重绩效目标与项目资金量相匹配；建立健全明确的量化指标体系。

**(三)建立绩效监控制度**

充分利用预算管理一体化系统，对每年财政项目绩效目标实现情况及时进行绩效跟踪监测，重点监控支付资金使用是否符合预算批复时确定的绩效目标，发现绩效运行与原定绩效目标发生偏离时，及时督促相关项目管理单位，采取措施予以纠正，确保项目绩效目标如期实现。

**(四)开展绩效评价**

2021年，对2020年143060.98万元资金聘请第三方中介机构进行重点评价，其中：西吉县2020年统筹整合财涉农资金项目129,334.80万元，西吉县2020年农村综合改革项目11,882.00万元，西吉县2020年政策性农业保险项目1,843.98万元。

**(五)评价结果应用**

**一是公开绩效评价报告。**根据相关要求，及时在政府网站公开绩效评价报告，接受社会监督。

**二是绩效评价结果应用。**根据《西吉县财政预算绩效评价结果应用管理暂行办法》（西财发〔2020〕189号），将财政评价结果与部门预算安排向挂钩，对评价等级为优、良等级的，在年度预算资金安排上给予支出。

四、存在的主要问题及下一步工作措施

**(一)存在的主要问题**

**一是**部门主要领导对预算绩效管理工作仍然重视不够，部分部门（单位）依然存在“重投入轻管理、重支出轻绩效”的观念；**二是**绩效管理制度不健全。虽然预算绩效管理制度方面做了大量工作，但还没有形成完整预算绩效管理体系，特别是相关制度、管理体系尚不完善；**三是**部门（单位）绩效管理业务人员水平参差不齐，给全面开展预算绩效管理工作带来很大困难。

**(二)下一步工作措施**

**一是**进一步健全制度。按照自治区财政厅《关于市县预算绩效管理工作考核办法（试行）》文件要求，完善预算绩效管理各项制度；**二是**进一步完善财政项目库。要求各部门（单位）对拟纳入财政项目库的项目必须开展事前预算绩效评价工作，对没有提供事前预算绩效评价报告的项目坚决不纳入财政项目库，且不安排项目资金；三**是**加强结果应用。严格执行《西吉县人民政府关于印发全面实施预算绩效管理实施意见》，不断推进预算绩效管理工作再上新台阶。